

社企 M&A

多年前，與朋友談到社企界的收購合併 (Merger & Acquisition, M & A) 的可能性，展望日後香港的社企發展更成熟的時候，M & A 可以開始陸續出現。

當時大家彼此相視而笑，明白這個日子的到來大概還要等上一會兒，但是最近業界在一家金融機構的支持下，邀請了法國利用 M&A 壯大的社企——SOS 集團，來港分享他們的經驗。看來香港社企首宗併購案例，也許不會太遙遠。

這間社企的前身為 1984 年成立的 SOS 戒毒服務，其後先後透過收購合併，逐步增加、優化，以及提升業務。例如扭轉一些收購事業的日常運作，同時注入社會目標，並減

低其收費和盈利以更好地推動公益。

集團以控股公司模式管理，提供中央服務，以進一步減省旗下社企的運作和資金成本。

至今 SOS 共擁有 45 家社企，以及非牟利機構，僱用員工達一萬多名，在法國全國 19 個地區有設施 330 多所，讓多達百萬人士受惠，營業額達 5.6 億歐元。

香港社企發展近年進步迅速，相信在不久的將來，我們也能一起見證本地社企的 M & A。

許曉暉
民政事務局副局長

看透社企
(本欄逢周一刊登)

