



# 社企增幅放緩 清潔公司慘蝕60萬

【明報專訊】香港社會服務聯會發表首份社會企業發展調查，發現過去4年來，社企數目增幅明顯放緩。今年透過社聯登記的社企共有329間，淨增長只有9間，跌至單位數增幅。而在50間有提供財務狀況的社企中，近半更錄得虧損，其中一間家居清潔公司更倒蝕60萬元。社聯認為經過多年營運經驗，社企籌劃者已採取較審慎方針，不會「為開而開」。

社聯早前向各社企蒐集財務狀況及其他資料，了解他們的營運狀況。在數目方面，今年一共有329間社企透過社聯登記，雖然較07年的222間增加接近五成，但增幅明顯放緩（見表一）。以09/10年度為例，共有320間社企，較前一年度上升19%，但今年社企淨增長只有9間，增幅只有約3%。

## 50間有數據 近半虧本

而在50多間提供財務資料的社企中，近半數於過去一年未達收支平衡，最嚴重是一間於去年開業的家居清潔公司，至今已虧蝕60萬元；另外亦有13間社企虧蝕逾10萬元。不過有悲亦有喜，有從事便利店、食肆及印刷舖的社企突圍而出，一年內淨賺60萬元。

## 過去2年護理醫療增最多

另外，就社企提供的各類服務，過去2年以護理及醫療增加最多（見表二），由09/10年度的68間增至今年的113間，估計與人口老化、陪診服務需求急增有關。而從事飲食、教育與培訓的社企亦分別增加16間及13間。而社企涵蓋的行業亦更為多元化，包括影樓、翻譯及直銷服務等。

社聯業務總監蔡海偉表示，今年新開辦的社企有16間，倒閉社企的數目維持於整體的5至10%。他坦言社企數目增幅相對往年少，「NGO（非政府機構）開辦社企速度較慢，原因是在於經驗累積下較為小心，不會因爲



社聯發現社企增幅有放緩趨勢，社聯業務總監蔡海偉（右）認為過去數年社企發展累積經驗下，新創者會採取審慎態度才入行。香港公平貿易動力總監趙善榮（左），05年成立社企「公平點」至今雖仍虧蝕，但透過多方面發展擴大收入來源，有望今年內收支平衡。

（陳家俊攝）

政府有資助就開，會有把握才開業，顯示出較為成熟的現象」。

## 鼓勵團體多與商界合作

至於社企虧蝕情況持續，蔡海偉認爲主要受租金及行業競爭影響，「私人企業招聘請潔公司時，會出現門低價的情況；而部分政府部門的小食部由社企投標營運，但如冰池等康樂設施，有旺季之分，難以預算收入。」他認為，由於大部分慈善機構擅於從事社福服務，故目前仍以醫療、護理及教育服務的社企主導市場，而社企營運始終需要商企知識，故鼓勵民間團體多與商界合作發展社企。

## 議員批評政府支援不足

社福界立法會議員張國柱則批評，政府除了撥款外，未有實質政策支援社企，部門間更鮮有使用社企服務。他建議政府在招標時，應爲使用社企或願意聘請殘疾人士的機構加分，以作鼓勵。

明報記者 陳家俊

## 表一 過去4年社企發展數據

年份	2007	2008/09	2009/10	2011
社企計劃數目	222	269	320	329
增長	—	47(↑21%)	51(↑19%)	9(↑3%)
參與機構數目	68	103	99	116
註冊慈善團體	68(100%)	87(84%)	84(85%)	100(86%)
非註冊慈善團體（未有相關資料）	16(16%)	15(15%)	16(14%)	—

註：慈善團體指根據《稅務條例》第112章第88條註冊的非牟利機構。

資料來源：香港社會服務聯會

## 表二 過去2年社企提供的服務分類

年份	2009/10	2011	升跌
護理及醫療	68	113	↑45
食	114	130	↑16
教育及培訓	14	27	↑13
衣	3	8	↑5
商務支援	56	56	—
愛情地球	48	48	—
生活百貨	103	99	↓4
住	48	44	↓4
行	19	14	↓5
其他	0	25	↑25

註：部分社企提供多於一項服務

資料來源：香港社會服務聯會

## 「伙伴倡自強」計劃擬放寬

爲協助社企營運，民政事務總署2006年起推行「伙伴倡自強」社區協作計劃。當局有意於今年放寬計劃資助的申請資格，由目前只有慈善團體，放寬至所有非牟利機構，並將資助期由2年延長至3年。不過，有議員對建議有保留，擔心「非牟利」的定義廣泛，會有不受所有非牟利機構遞交的申請。民政事務局發言人指出，有關的推行細節將於稍後公布。

立法會社福界代表張國柱則指施有保留，認爲應先釐清「非牟利機構」的定義。「如果自稱爲非牟利機構，就可申請，可能街坊會、社區聯會、工會都可申請。」

社聯業務總監蔡海偉支持有關措施，但對於另有建議放寬至私人公司、牟利及個人機構感擔心，「這樣會引起社會關注，覺得政府用公帑資助私人公司營商」；他又指出，日後若放寬申請資格至所有非牟利機構，要更審慎批核，「例如區議員辦事處開辦社企，是提供社區服務，還是個人的政治宣傳，要小心考慮。」

## 開放予所有非牟利機構

「伙伴倡自強」計劃現時只接受獲《稅務條例》（第112章）第88條認可的機構，即慈善團體成立的非社企申請有關資助，計劃推行至今已批出約1.1億元，涉及110個社企項目，造就1800個就業機會。政府計劃在今年以先導計劃的形式，接

## 「公平點」辦教育增收入

香港公平貿易動力於2005年成立，數以萬計貨品。」

社企「公平點」，主要推動香港及中國公平貿易運動，生產的貨品

包括有機食品、手工藝品、文具、書籍等，社企亦會透過講座及工作坊，向中小學、大專院校及教會推廣公平貿易。開業5年多雖然仍未達收支平衡，香港公平貿易動力總監趙善榮稱，在批發、零售、推廣三方面發展，相信今年將會得盈利。

趙善榮表示，05年初開業時門庭旺盛，不過經過兩年發展方向不清，故進行全面檢討，訂立5年計劃，與不同機構合作設計產品，擴展生產線至亞洲十多個國家，同時增加銷售模式，「例如我們有參與社聯的『好好生意』平台，推廣自家產品，亦與社企合作批發，售出

## 蝕足5年 料今年收支平衡

「公平點」亦在佐敦及荃灣設有地舖，佔現時該社企的總收入七成，在聖誕及新年期間，更推出朱古力、布袋裝、有機紅酒等禮品吸引客源。除銷售產品外，「公平點」亦有統籌教育活動，從而收取顧問費。

趙善榮說，現時公司已經上軌道，營業額由08/09年度的60萬元，增至去年度的127萬元，雖然仍有10多萬元虧蝕，但他相信今年可增加兩成營業額至150萬元，同時有希望常規購物的會員數目增至7000人，預料今年內可達收支平衡。